

# MEMORIA ANUAL 2015



ALDEAS  
INFANTILES SOS  
URUGUAY



© Adeas Infantiles SOS Uruguay 2016

Memoria anual 2015

Coordinación editorial: área de Comunicación Adeas Infantiles SOS Uruguay

Diseño y diagramación: Dromos

Impresión: Calco Industria Gráfica

Foto de tapa: © Aldeas Infantiles SOS Uruguay (Caif Sonrisas Infantiles, programa Canelones)



# CONTENIDO

## 03 Por el derecho a crecer en familia

Mensaje de la directora nacional

## 04 Quiénes somos

- 06 Aldeas Infantiles en Uruguay
- 10 Miembros del Consejo Directivo
- 12 Más de medio siglo de historia

## 16 Cómo trabajamos

- 18 2015 en cifras
- 20 Nuestro trabajo en Uruguay

## 30 Cómo colaborar

- 32 Donantes individuales: Amigos SOS
- 34 Legado solidario
- 36 Responsabilidad Social Empresarial: Empresas Amigas
- 40 Eventos y actividades de recaudación de fondos en 2016
- 42 Cómo invertimos su colaboración





## Por el derecho a crecer en familia



Aldeas Infantiles trabaja en Uruguay desde hace más de 55 años con el propósito de hacer efectivo el derecho de todos los niños, niñas y adolescentes a crecer en familia y recibir un cuidado de calidad. Desde su fundación, la organización ha ido adaptando su modelo de intervención, imple-

mentando nuevas respuestas y ampliando sus servicios para generar las condiciones que promuevan el desarrollo saludable de quienes participan de sus programas.

En particular, el 2015 fue un año de consolidación de importantes procesos que apuntaron a la mejora de la calidad de los servicios y el cumplimiento de los derechos de los niños, niñas y adolescentes. El derecho a la convivencia familiar y comunitaria atraviesa los objetivos de nuestros servicios ya sea de manera preventiva, mediante el trabajo que realizamos en Fortalecimiento Familiar, así como en el desarrollo de estrategias de desinstitutionalización y trabajo con familias en Acogimiento.

En este sentido, durante el año implementamos una serie de cambios que nos permitieron aumentar la calidad de nuestros servicios, brindando una mejor atención a las familias, fortaleciendo sus capacidades de cuidado y haciendo hincapié en las áreas que requieren más apoyo. En este proceso se destaca especialmente el avance en los procesos de reintegros familiares y de adopción, que da cuenta de nuestro sólido y permanente compromiso con los niños, niñas, adolescentes y sus familias, así como de la creatividad con la que buscamos caminos para promover y proteger su derecho a crecer en familia. El trabajo en red ha sido clave para el logro de estos resultados.

Históricamente, nuestra organización financió su trabajo mediante fondos provenientes de diversas fuentes: subsidio internacional, aportes de donantes individuales y alianzas corporativas y convenios con el Estado (INAU). Con el objetivo de priorizar los subsidios internacionales para los países con menores recursos, Aldeas Infantiles Internacional identificó 35 países de los 134 que integran la Federación que cuentan con condiciones de alcanzar su sostenibilidad hacia el año 2020, lo que supone profundizar la búsqueda de fondos locales que permitan prescindir del apoyo internacional, sin que sus servicios se vean afectados. Por sus condiciones sociales y económicas, Uruguay es uno de los nueve países de Latinoamérica elegidos para transitar hacia la sostenibilidad.

En este marco, el apoyo sostenido del Estado y el compromiso de muchas empresas y particulares que comparten nuestros objetivos y confían en la organización son piezas fundamentales de la estrategia de sostenibilidad, que nos permitirá prescindir del apoyo internacional sin que nuestros servicios se vean limitados.

En esta *Memoria anual 2015* compartimos los resultados del trabajo en conjunto desarrollado durante el año, destacando los avances alcanzados y los desafíos que nos motivan a redoblar nuestros esfuerzos para que todos los niños, niñas y adolescentes uruguayos/as puedan crecer en familia.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Anainés Zignago'.

Lic. Anainés Zignago

Directora nacional de Aldeas Infantiles SOS Uruguay





Quiénes  
somos

## Aldeas Infantiles en Uruguay

Aldeas Infantiles SOS es una organización internacional de desarrollo social sin fines de lucro, no gubernamental e independiente, que trabaja desde 1949 con el objetivo de garantizar el derecho de niñas, niños y adolescentes a la convivencia familiar y comunitaria.

Actualmente está presente en 134 países, cooperando con los Gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil y las comunidades en el marco de los principios consignados en la Convención sobre los Derechos del Niño (CDN) y las Directrices de Naciones Unidas.

La Asociación Uruguaya de Aldeas Infantiles SOS se fundó a iniciativa de Ilse Kasdorf en 1960, convirtiéndose en la primera de Latinoamérica.

Desde ese entonces, y tomando como premisa que la familia es el ámbito adecuado para el sano desarrollo de los individuos, brindamos atención directa a niñas, niños y adolescentes, trabajamos apoyando a los adultos para fortalecer sus capacidades de cuidado e intervenimos cuando es necesario desde modalidades alternativas de atención.

Para ello, contamos con cuatro programas, localizados en Montevideo, Canelones, Florida y Salto-Paysandú\* en los que otorgamos una respuesta adecuada para cada persona a través de nuestros servicios de Acogimiento y Fortalecimiento Familiar.

## Servicio de Fortalecimiento Familiar

Con el objetivo de prevenir la separación familiar, trabajamos para fortalecer las capacidades de los adultos en relación al cuidado de las niñas, niños y adolescentes, para que cuenten con las condiciones que les permitan desarrollar su rol de protección.

Contamos con centros en Montevideo, Canelones, Florida, Paysandú y Salto. En ellos, un equipo técnico interdisciplinario acompaña a cada grupo familiar en su proceso de desarrollo, para lo que resulta clave el trabajo en red con otras organizaciones sociales y organismos del Estado.

Además, brindamos atención diaria a niñas, niños y adolescentes mediante un abordaje pedagógico, al tiempo que les ofrecemos desayuno, almuerzo y merienda. También se realizan talleres colectivos para adultos sobre temas vinculados al cuidado (pautas de crianza, nutrición, salud) y otros de tipo ocupacionales, que brindan herramientas para su desarrollo laboral.

## Uruguay fue el primer país en contar con una asociación nacional de Aldeas Infantiles SOS

En Paysandú, contamos con un equipo territorial de atención familiar (ETAF) dependiente del Programa Cercanías del Mides, el cual trabaja en la comunidad con el objetivo de acompañar a las familias en situación de vulnerabilidad, promoviendo su participación activa en la sociedad y creando redes para facilitar su acceso a oportunidades y recursos.

\* En febrero de 2016 se concretó la escisión del programa Salto-Paysandú, consolidándose como dos programas independientes que brindan servicios en ambos departamentos.

## Servicio de Acogimiento

### Acogimiento

El servicio de Acogimiento para niñas, niños y adolescentes que han perdido el cuidado de su familia se caracteriza por brindar un entorno afectivo y protector.

Este funciona en coordinación con el Instituto del Niño y el Adolescente del Uruguay (INAU), ente rector de niñez y adolescencia a nivel nacional.

Contamos con tres aldeas ubicadas en Montevideo, Florida y Salto y casas en la comunidad distribuidas en Montevideo, Canelones, Florida y Salto. En cada una de ellas vive un promedio de cinco niñas, niños y adolescentes a cargo de una referente de cuidado, quien, junto al equipo técnico de cada programa, implementa las acciones promotoras de su desarrollo. Como cada situación es única, desarrollamos diversas modalidades de acogimiento, con el objetivo de dar la mejor respuesta para cada niña, niño o adolescente.

A la vez, procuramos mantener el vínculo permanente con la familia, trabajando los procesos de reintegro, revinculación y atención en contexto.

### Reintegro y revinculación

Los equipos técnicos de la organización trabajan con las familias de niñas, niños y adolescentes participantes de nuestro servicio de Acogimiento para fortalecer sus capacidades de cuidado y hacer efectiva la revinculación y el reintegro familiar.

### Atención en contexto

Se trata de un dispositivo de acompañamiento a la familia en el contexto del hogar. Su objetivo es garantizar a niñas, niños, adolescentes y sus referentes adultos el goce pleno de sus derechos. Quienes participan de esta modalidad

continúan en el padrón en convenio con el INAU, recibiendo apoyo económico, de materiales o recursos tangibles (canastas de materiales y alimentos), así como el sostén técnico e institucional.

Es una modalidad a la que se recurre cuando se hace efectivo un reintegro familiar con el fin de que este proceso se dé en las mejores condiciones y con todo el apoyo requerido. Es fundamental poder garantizar que, luego de haber brindado un cuidado alternativo a niñas, niños y adolescentes, sus familias puedan estar preparadas para recibirlos/as nuevamente, que ese reintegro se sostenga y que se haga efectivo el derecho a la convivencia familiar. Esta modalidad de atención se utiliza también para evitar la pérdida de cuidado familiar, brindando recursos a las familias para que puedan permanecer unidas.

### Adopción

Tomando como base el interés superior de la niña, el niño o el/la adolescente, cuando las condiciones no están dadas para posibilitar la revinculación y el reintegro, otro de los caminos para restituir el derecho a una vida familiar y comunitaria es la adopción.

Según el artículo 137 del Código de la Niñez y la Adolescencia, “la adopción de niños, niñas y adolescentes es un instituto de excepción, que tiene como finalidad garantizar su derecho a la vida familiar, ingresando en calidad de hijo/a, con todos los derechos de tal, a una nueva familia”.

En Uruguay, el órgano rector y competente para la selección y asignación de familias adoptivas es el INAU. Cuando están dadas las condiciones de adoptabilidad de una niña, un niño, o un/a adolescente participante de nuestro servicio de Acogimiento (es decir, cuando existe un grave deterioro en el vínculo y ningún integrante mayor de edad de la familia biológica o extensa manifiesta la posibilidad de hacerse cargo de su cuidado), el Departamento de Adopciones de INAU inicia el proceso con las familias en lista de espera.

## Procesos de autonomía

Cuando se han agotado las posibilidades para el reintegro familiar o la adopción de niñas, niños y adolescentes que participan de nuestro servicio de Acogimiento, trabajamos para que los/as jóvenes puedan desarrollar con autonomía su vida adulta independiente.

Cada uno de nuestros programas cuenta con un/a asesor/a de jóvenes que acompaña a los/as adolescentes y jóvenes en la construcción de su propia independización.

Una de sus responsabilidades es ampliar el campo de posibilidades del proyecto de vida de cada adolescente, potenciando sus capacidades y brindándole herramientas que le posibilitarán una vida independiente, estabilidad laboral e integración social en diferentes ámbitos. Una vez que se independizan, el/la asesor/a continúa siendo una figura de referencia, brindando seguimiento, respaldo y orientación.

Los/as asesores/as de jóvenes trabajan en coordinación con el equipo de gestión de cada programa y con muchos integrantes del equipo técnico. También están en contacto con referentes de cuidado, y articulan acciones con otras organizaciones y organismos del Estado.

## Abogacía e incidencia

La CDN, aprobada por la Asamblea General de las Naciones Unidas en 1989, declara a niñas, niños y adolescentes como sujetos de derecho. Este documento se basa en cuatro principios: el interés superior, la no discriminación, la participación y el respeto por la vida y el desarrollo.

Uruguay incorporó la CDN a su derecho interno un año después de su aprobación, vinculando a toda la sociedad como parte de su respeto y protección, y en 2004 creó el Código de la Niñez y la Adolescencia, conjunto de normas nacionales que se basaron en los principios fundamentales de la CDN.

Con estos documentos marco como cimientos, en Aldeas Infantiles SOS Uruguay trabajamos en convenio con INAU y en red con otras organizaciones de la sociedad civil, en consonancia con la responsabilidad del Estado, la comunidad y las familias por garantizar los

derechos de niñas, niños y adolescentes.

Es por esto que, además de brindar atención directa, promovemos iniciativas para cambios y/o propuestas en las legislaciones y políticas que garanticen el cumplimiento y el ejercicio de los derechos de niñas, niños y adolescentes.

# El Estado, la familia y la comunidad deben garantizar los derechos de niñas, niños y adolescentes



### **Visión:**

Creemos que todos los niños, las niñas y los/as adolescentes deben tener una familia junto a la que puedan crecer con amor, respeto y seguridad. Un entorno familiar sano y afectivo puede garantizarles un desarrollo armónico y convertirlos/as en adultos/as plenos/as e integrados/as a su comunidad.

### **Misión:**

Brindamos un entorno protector para aquellos niños, niñas y adolescentes que lo necesitan y los/as apoyamos en la construcción de su propio futuro.

### **Valores:**

Actuamos con audacia a favor de todos los niños, las niñas y los/as adolescentes del mundo. Tenemos el compromiso de trabajar junto a los actores involucrados en la protección infantil para lograr cambios significativos y perdurables. A través de la confianza construimos un entorno de respeto mutuo para aprender y compartir nuestras experiencias. Aseguramos altos estándares de atención y trabajamos con responsabilidad para garantizar el bienestar infantil y adolescente, a la vez que manejamos nuestros recursos con coherencia.



## Miembros del Consejo Directivo

El Consejo Directivo es un órgano integrado por siete miembros (cinco elegidos entre los socios activos por la Asamblea General con los suplentes correspondientes, y dos representantes de SOS Kinderdof Internacional designados por SOS Kinderdof Internacional), cuyo cometido es el gobierno y la administración de Aldeas Infantiles SOS Uruguay.

Sus miembros tienen carácter honorario y pueden durar tres años en el cargo, siendo posible su reelección hasta por cinco períodos consecutivos.



### María Luisa von Metzen

Desde 2013 preside el Consejo Directivo, al que se integra en 2007. Está vinculada a Aldeas Infantiles SOS desde sus orígenes por ser amiga de una de las hijas de su fundadora, Ilse Kasdorf. Se ha dedicado al dibujo y su docencia, así como a la decoración y la pintura —exponiendo obras en varios países de América Latina y Europa—, alternando la actividad artística con su trabajo en el área agropecuaria-forestal y el cuidado de sus ocho nietos.



### Edgardo Bentancor

Es vicepresidente del Consejo Directivo desde 2013, al que ingresa en 2010 como vocal. Con más de treinta años de experiencia en comercio exterior y logística, lidera la empresa Bentancor – Iannino Despachantes de Aduana, que cuenta con una amplia cartera de clientes de diversos rubros.



### Carlos Castiglioni

Ingresa al Consejo Directivo como vocal en 2013 y es secretario desde marzo de 2014. Durante más de treinta años, lideró una empresa vinculada a la importación, fabricación y venta de artículos para la industria gráfica, fundada en 1948.



### **Gonzalo Trobo**

Es doctor en Derecho y Ciencias Sociales por la Universidad de la República, máster en Matrimonio y Familia por la Universidad de Navarra y doctor en Derecho por la Universidad de Zaragoza. Es profesor grado 3 de Derecho Privado I y VI de la UdelaR. Integra el Consejo Directivo desde 2012.



### **Ignacio Frechou**

Es contador público por la Universidad de la República. Se desempeñó como docente en la Universidad de la Empresa y en la Universidad ORT. Es socio del estudio jurídico notarial contable Frechou Abal, Banco e Investors Trust. Es miembro del Consejo desde 2014.



### **Johann Denk**

Está vinculado a Aldeas Infantiles SOS desde hace 30 años e integra el Consejo Directivo como representante de Aldeas Infantiles Internacional desde 2013. Entre 1985 y 1990 fue director del proyecto de creación y puesta en funcionamiento de la Aldea de Florida y, más adelante, se desempeñó como representante de SOS Kinderdorf International y coordinador nacional de la Asociación Uruguaya de Aldeas Infantiles SOS, liderando la reestructura de la oficina nacional. Actualmente es Deputy International Director Region LAAM para SOS Kinderdorf International.



### **Andrea Bellolio**

Es licenciada en Ciencias de la Comunicación por la Universidad de la República. Realizó un posgrado en Negocios Internacionales e Integración Regional en la Universidad ORT y un máster en Dirección de Comunicación Empresarial e Institucional en la Universidad de Barcelona. Integra el Consejo Directivo como representante de Aldeas Infantiles SOS Internacional desde 2015 y desde el mismo año se desempeña como representante de Aldeas Infantiles SOS Internacional para Argentina, Brasil, Chile y Uruguay.



Inauguración de la Casa Dinamarca (Montevideo), año 1966

"Lo pequeño puede convertirse en grande, y lo grande en grandioso."

Ilse Kasdorf, fundadora de Aldeas Infantiles SOS Uruguay

## Más de medio siglo de historia

Cuenta la historia que el nacimiento de Aldeas Infantiles en Uruguay comenzó por un simple dolor de muelas, casi sesenta años atrás. Era 1959 cuando Ilse Kasdorf visitó un consultorio odontológico por un malestar. Mientras esperaba que la atendieran leyó en una revista un artículo sobre SOS Kinderdorf International. “¡Esto es lo que yo tengo que hacer!”, pensó en ese momento.

Después de finalizada la Segunda Guerra Mundial, miles de niños, niñas y adolescentes habían perdido el cuidado de sus familias. Aldeas Infantiles SOS surgió en ese contexto de la mano de Hermann Gmeiner, quien fundó la primera aldea en la ciudad de Imst (Austria) en 1949.

Diez años después, Gmeiner recibió una carta de Ilse planteándole que quería impulsar la organización en nuestro país. Ella viajó a Europa a conocer las primeras aldeas y volvió con el apoyo formal del fundador y con una gran tarea por emprender: “Cuando regresé a Uruguay me formulaba esa pregunta: ‘¿Cómo involucrar a la gente en una tarea que es mucho más que un mero trabajo?’”<sup>6</sup>.

Comenzó a difundir su cometido en la prensa nacional para dar a conocer el proyecto y lograr apoyos: “Empecé a explicar en Uruguay lo que era Aldeas, escribí y traduje artículos, hablé por radio. Explicaba que lo pequeño podía convertirse en grande, y lo grande en grandioso. Así comenzaron las primeras colaboraciones”.

Fue entonces como el 6 de setiembre de 1960 nació la Asociación Uruguaya de Aldeas Infantiles, la primera en América Latina.

El servicio de Acogimiento comenzó a funcionar en Parque del Plata en 1964, en una casa cedida por una compañera de

facultad de Ilse. Tiempo después, la Intendencia de Montevideo concedió el usufructo de un terreno en Santiago Vázquez (ubicación actual de la Aldea de Montevideo) y en 1966 se inauguró allí la primera casa, que llevó el nombre Dinamarca. Hacia 1981, la aldea contaba con 10 casas en ese predio.

La Aldea de Salto comenzó a construirse en 1983 en un predio cedido por la Intendencia departamental, y se inauguró dos años después. En ese mismo año se obtuvo un terreno de nueve hectáreas en Florida, donde se inauguraría la tercera aldea del país en 1990.

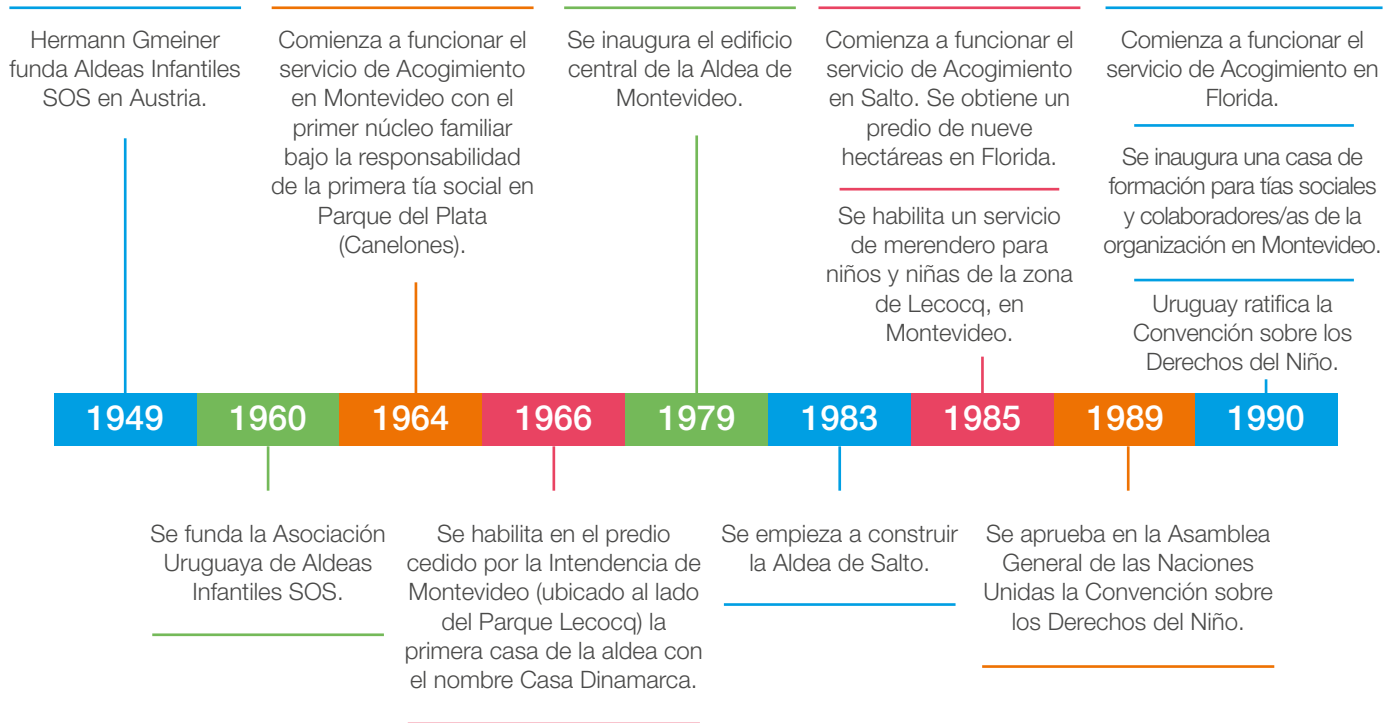
Con el comienzo del Plan Estratégico 2003-2008, el Centro Social Hermann Gmeiner inició un proceso de reconversión y adaptación a los nuevos lineamientos organizacionales con el fin de impactar positivamente en el fortalecimiento familiar y comunitario para la protección de los derechos de niños, niñas y adolescentes. Así nació el servicio de Fortalecimiento Familiar

en todos los programas del país.

A lo largo de los años se fueron inaugurando nuevos espacios, buscando nuevas y mejores alternativas en ambos servicios (como las casas en la comunidad y los espacios conveniados con CAIF [Centros de Atención a la Infancia y la Familia]), aumentando los recursos humanos y ampliando las capacidades de cobertura de cada programa.

Así es que más de medio siglo después de aquella idea impulsora acuñada por Ilse, el objetivo de la organización continúa siendo garantizar el derecho de niñas, niños y adolescentes a la vida familiar y comunitaria.

<sup>6</sup>Testimonios de Ilse Kasdorf al periodista Pablo Vierci para la publicación *La segunda oportunidad. Aldeas Infantiles SOS: 50 años de servicio en Uruguay*, Montevideo, 2013.



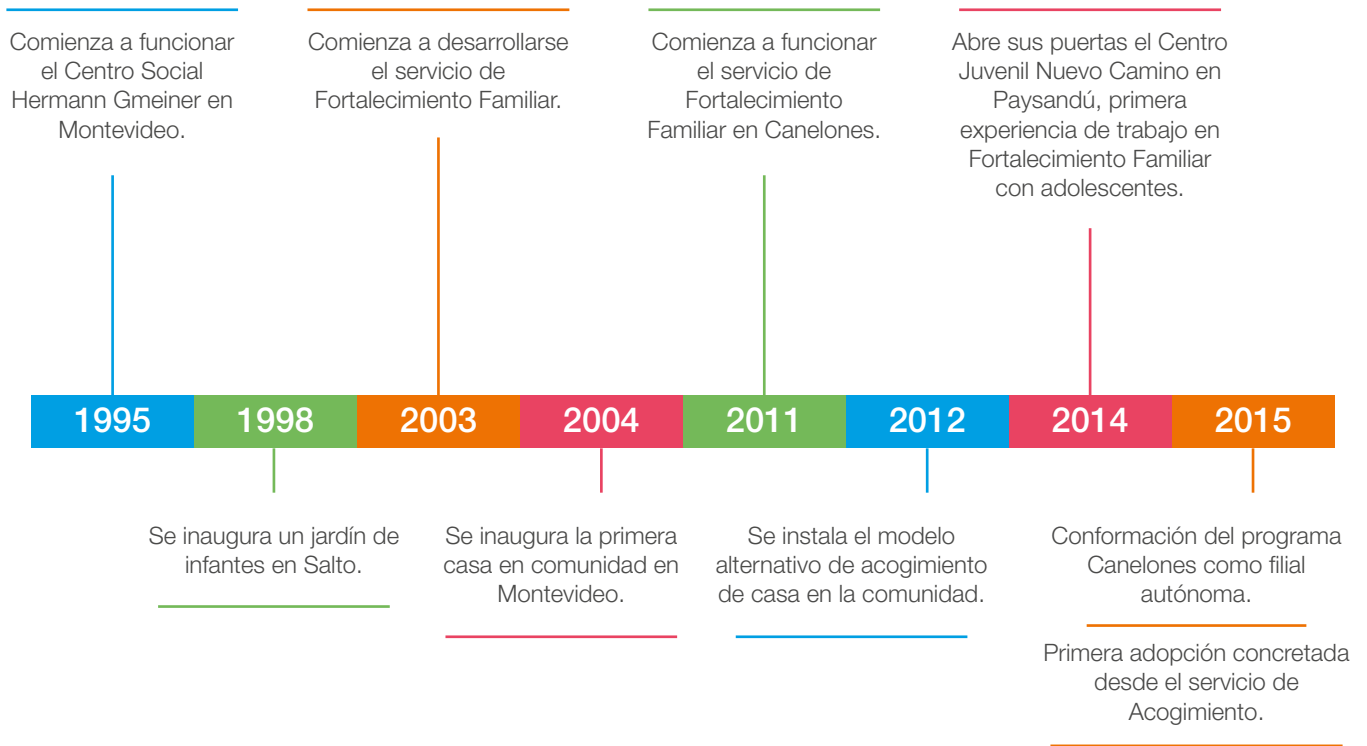
Primera aldea fundada por Gmeiner en Imst (Austria)



Ilse Kasdorf, Hermann Gmeiner y María Nin Vivo de Dighiero, presidenta honoraria de Aldeas Infantiles Uruguay 1975-1981



Inauguración de la Aldea de Florida, año 1990



Visita de Hermann Gmeiner a Uruguay



Jardín de infantes (Salto), año 1998



Centro Juvenil Nuevo Camino (Paysandú)



# Cómo trabajamos





# 2015 en cifras

## SALTO:

### Servicio de Acogimiento

- 11 casas en la aldea
- 3 casas en la comunidad
- 76 niños, niñas y adolescentes participantes

### Servicio de Fortalecimiento Familiar

- 4 CAIF
- 2 espacios de desarrollo familiar
- 1 Club de Niños
- 373 niños, niñas y adolescentes participantes
- 325 familias participantes

## PAYSANDÚ:

### Servicio de Fortalecimiento Familiar

- 2 espacios de desarrollo familiar
- 1 Centro Juvenil
- 1 ETAF
- 244 niños, niñas y adolescentes participantes
- 156 familias participantes

## MONTEVIDEO:

### Servicio de Acogimiento

- 13 casas en la aldea
- 4 casas en la comunidad
- 84 niños, niñas y adolescentes participantes

### Servicio de Fortalecimiento Familiar

- 2 CAIF
- 141 niños, niñas y adolescentes participantes
- 126 familias participantes

## FLORIDA:

### Servicio de Acogimiento

- 12 casas en la aldea
- 7 casas en la comunidad
- 92 niños, niñas y adolescentes participantes

### Servicio de Fortalecimiento Familiar

- 3 espacios de desarrollo familiar
- 1 CAIF
- 139 niños, niñas y adolescentes participantes
- 144 familias participantes

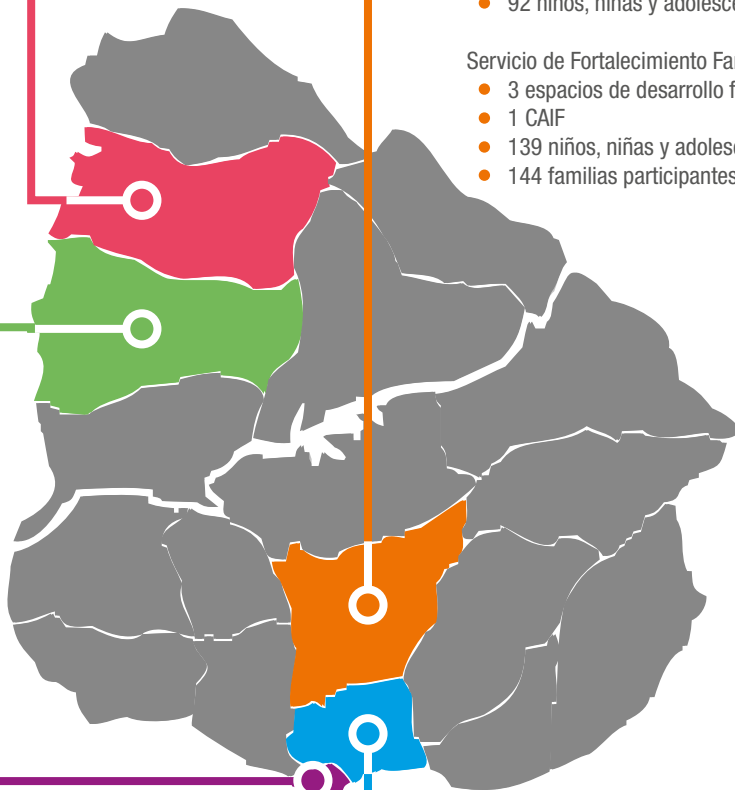
## CANELONES:

### Servicio de Acogimiento

- 4 casas en la comunidad
- 24 niños, niñas y adolescentes participantes

### Servicio de Fortalecimiento Familiar

- 2 CAIF
- 147 niños, niñas y adolescentes participantes
- 139 familias participantes



## Al cierre del 2015 contamos con



**30.066**

donantes individuales



**79**

empresas Amigas



**4**

eventos y campañas  
de recaudación



**\$ 6.179.288**

recaudados a través de los eventos y campañas, que  
fueron destinados a nuestros programas en todo el país



**112.524**

cantidad de SMS solidarios

### ¿Sabías que...

... la persona que colabora desde más tiempo con la organización es  
Amiga SOS **desde hace 46 años?**

# Nuestro trabajo en Uruguay

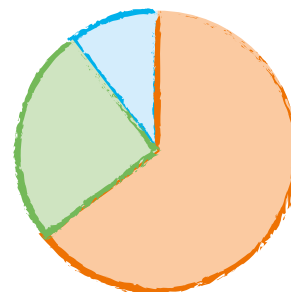
## Desarrollo de Programas

Nuestra organización cuenta con un área de Desarrollo de Programas, la cual coordina las estrategias de trabajo para cada filial. Destacamos los avances que se realizaron durante 2015:

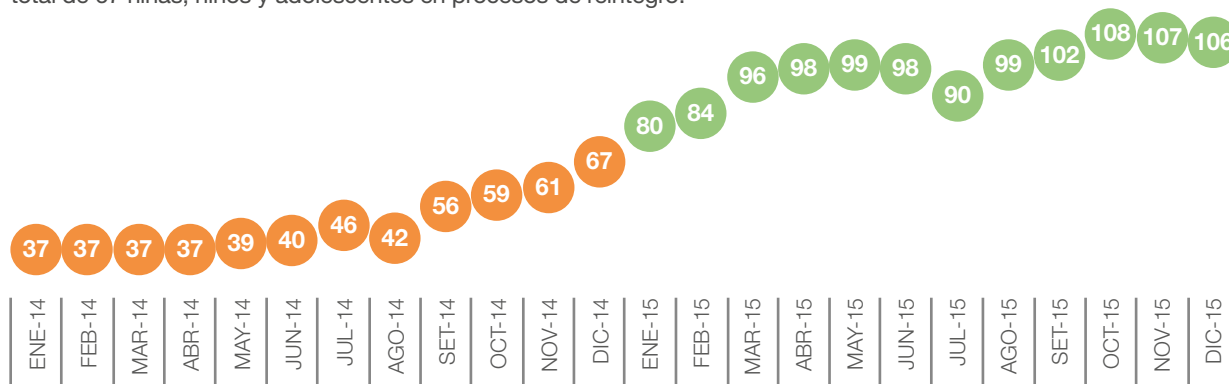
## Atención en Contexto

El 2015 finalizó con el número más alto de niñas, niños y adolescentes conviviendo con sus familias en procesos de apoyo a reintegros familiares mediante la modalidad de Atención en Contexto en convenio con el Estado. Al cierre del año, 106 niñas, niños y adolescentes se encontraban en procesos de reintegro familiar, conformando un 25 % de la población total atendida en Acogimiento.

Diciembre 2015 Modalidad de atención	Cantidad de niñas, niños y adolescentes	%
Acogimiento	276	64,8
Apoyo al proceso de reintegro familiar	106	24,9
Apoyo al proceso de independización	44	10,3
Total niñas, niños y adolescentes	426	100



Este número se incrementó significativamente en el año si tomamos en cuenta que al cierre de 2014 contábamos con un total de 67 niñas, niños y adolescentes en procesos de reintegro.



# Abriendo puertas

**En el transcurso de 2015, el programa Canelones se consolidó como una filial independiente y autónoma, a la vez que amplió sus propuestas y aumentó la cobertura en los servicios de Fortalecimiento Familiar y Acogimiento.**

“Canelones transita un proceso gradual de crecimiento. Sus servicios nacieron para dar respuesta a las necesidades de los niños, niñas y adolescentes de la comunidad tanto en Fortalecimiento Familiar como en Acogimiento, en los que trabajamos por el derecho a vivir y crecer en un entorno seguro y protector”, señala Laura Tenchio, coordinadora del programa.

Durante 2015, la filial departamental experimentó varios cambios. A través de la firma de un convenio con INAU, se escindió del programa Montevideo, conformándose como filial independiente que intenta brindar una respuesta local más adaptada a las necesidades de niñas, niños y adolescentes.

Si bien el servicio de Fortalecimiento Familiar trabaja con la comunidad canaria desde hace aproximadamente siete años y el de Acogimiento desde hace tres, esta transformación favoreció la solidificación de los servicios existentes y la apertura de otros nuevos.

En lo que respecta al servicio de Acogimiento, a las tres casas en la comunidad que funcionaban en La Paz se sumó una nueva en Atlántida<sup>1</sup>.

“Nuestro servicio de Acogimiento nació para dar acogida a los niños, niñas y adolescentes de la localidad que habían perdido el cuidado parental, pero formalmente ante INAU pertenecían al programa Montevideo. De a poco, el Polo La Paz —en principio se denominó así— fue creciendo y se fue configurando como un espacio territorial fértil para las necesidades de una vasta población en ambos servicios”, afirma Tenchio.

Por otra parte, en el correr del año se inauguró el CAIF Sonrisas Infantiles, centro tipo 2 localizado en Pando, con capacidad para 118 niños y niñas, y se realizó un convenio con INAU para la apertura de un CAIF tipo 2 en La Paz, que anteriormente funcionaba como espacio de desarrollo familiar.

“La localización territorial de los servicios se piensa junto a INAU según la regionalización de las demandas y de la población existente. Estas zonas responden a espacios donde están la mayor cantidad de niños, niñas y adolescentes con requerimientos de atención institucional, ya sea desde una estrategia preventiva como es Fortalecimiento Familiar o para dar respuesta de acogida y reintegro”, comenta Tenchio.

<sup>1</sup> A comienzos de 2016, se abrieron tres casas más.

## Adopción

En 2015, celebramos que dos niños acogidos por nuestra organización accedieron al derecho a la convivencia familiar y comunitaria mediante la adopción. Las adopciones concretadas en el año son históricas, ya que fueron las primeras desde los orígenes de la Asociación Nacional. Se espera continuar avanzando en otros procesos similares con niñas, niños y adolescentes que cumplan con las condiciones de adoptabilidad.

## Vínculo con la academia y aporte a la construcción colectiva del conocimiento

Durante el 2015, estudiantes de grado y posgrado de universidades nacionales y del exterior desarrollaron investigaciones académicas en el marco de nuestros programas<sup>1</sup>, aportando a la construcción colectiva de conocimiento en torno a las dificultades sociales sobre las que intervenimos y sobre las estrategias que desarrollamos para abordarlas.

En la misma línea, Aldeas Infantiles formó parte del comité organizador del Primer coloquio regional “¿Familias contemporáneas, intervenciones contemporáneas?”, área Académica de Familia e Infancia y el Departamento de Trabajo Social de la Facultad de Ciencias Sociales, la Asociación de Asistentes Sociales del Uruguay y la asociación civil Vida y Educación. Con el objetivo de debatir acerca de las intervenciones y abordajes a familias desde el trabajo social, el coloquio se realizó los días 6 y 7 de agosto y contó con la participación de más de 500

estudiantes y profesionales de la región, expositores/as de renombre y destaque a nivel académico de Brasil, Argentina, Chile, Cuba, España y Uruguay y un total de 80 ponencias presentadas en las mesas temáticas definidas. La participación de Aldeas Infantiles redundó en un fuerte posicionamiento de la organización en el ámbito académico y trabajo social del Uruguay y la región.

Además, en marzo se concretó la segunda fase del proyecto de intercambio SOS Alemania - Uruguay, con la visita de cuatro integrantes de la Asociación de Uruguay a Alemania. El intercambio resultó muy satisfactorio para ambas asociaciones y se programó su continuidad por dos años más. Los resultados de la experiencia se pueden encontrar en el documento “Sistematización de Experiencia de Intercambio SOS Alemania-Uruguay 2015”, disponible en el sitio web institucional.



Primer coloquio regional “¿Familias contemporáneas, intervenciones contemporáneas?”

<sup>1</sup> *Visibilización de la parentalidad en jóvenes en contextos de pobreza.* Investigación ganadora de llamado CSIC, Aldeas Infantiles y Departamento de Trabajo Social de la Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de la República (UdelaR).

*Tías SOS.* Tesis de grado, Facultad de Ciencias Sociales.

*Generación de conocimiento organizacional y RRHH.* Tesis de grado, Universidad Católica del Uruguay (UCU).

*Cumplimiento de las Directrices de NU en Aldeas Infantiles Uruguay.* Tesis de grado, Trabajo Social, UCU.

*Competencias directivas basadas en la experiencia de las Asesoras de Familia de Origen de AISOS Uruguay.* Tesis Doctoral, Facultad de Pedagogía, Universidad de Barcelona.



# Divino tesoro

Adolescentes y jóvenes participantes del Centro Juvenil Nuevo Camino responden:

## ¿Por qué venís al Centro Juvenil?

*Para estar con mis compañeros.* (Kevin, 14 años)

*Porque es divertido.* (Esteban, 14 años)

## ¿Qué es lo mejor del Centro Juvenil?

*Hacer amigos.* (Antonella, 13 años)

*Compartir cosas nuevas.* (María, 13 años)

*El fútbol, mirar películas y los talleristas talleres de deportes y plástica.* (Félix, 17 años)

## ¿Qué actividades te gustaría que se hicieran?

*Carpintería, mecánica.* (Bruno, 12 años)

*Costurería y baile.* (Ana, 13 años)

## ¿Qué temas de los que se tratan en los talleres te gustan más?

*Los talleres sobre cómo usar las redes sociales.* (Iara, 15 años)

*Los que tratan sobre violencia.* (Agustín, 14 años)

*Los de sexualidad y el respeto hacia mujeres.* (Cristian, 18 años)

## ¿Qué es ser adolescente para vos?

*Una etapa nueva, algo que te lleva a dar un paso.* (María, 13 años)

*Es una etapa muy buena porque aprendés cosas que no sabías.* (Cristian, 18 años)

*Es ser un gurí grande.* (Félix, 17 años)

## ¿Cómo pensás que ven los adultos a los adolescentes?

*Como gurises chicos.* (Antonella, 13 años)

*Que vamos cambiando a lo largo del tiempo.* (Kevin, 15 años)

*Como acelerados.* (Alexander, 13 años)

*Los adultos ven a los adolescentes con muy buena cara y los quieren sacar adelante.* (Cristian, 18 años)

## ¿Qué te gustaría que la gente que no conoce Nuevo Camino sepa acerca del Centro?

*Que hay muchos talleres, que es divertido, que aprendés.* (María, 13 años)

*Que se acerquen, que está bueno.* (Félix, 17 años)

## Trabajo junto a INAU



Inauguración oficial del CAIF Nuevo Uruguay en Salto

El 2015 fue un año de importantes logros en términos de sostenibilidad programática y económica a partir de los convenios realizados con el Estado y otros organismos socios. Los convenios con el Estado nos permiten trabajar de manera integral, disponiendo de recursos materiales y humanos más adecuados para alcanzar los más altos niveles de protección infantil y adolescente.

En este marco, se firmó el convenio para la gestión de un servicio de Acogimiento en Canelones con un cupo de atención a 50 niñas, niños y adolescentes.

A su vez, se conveniaron cinco nuevos CAIF logrando un total de nueve a nivel nacional. De esta manera, Aldeas Infantiles SOS se transformó en la organización que más centros CAIF gestiona en el país.

### CAIF en convenio con Aldeas Infantiles:

#### Programa Salto

- Nuevo Uruguay
- San Eduardo (proceso de apertura en 2015)
- Nuevo Don Atilio (proceso de apertura en 2015)
- Salto Nuevo Sur (proceso de apertura en 2015)

#### Programa Florida

- 25 de Agosto

#### Programa Montevideo

- Tranvía del Oeste
- Verdisol (apertura en 2015)

#### Programa Canelones

- La Paz (proceso de apertura en 2015)
- Sonrisas Infantiles

# Dejar huellas

Rosanna, Marcela, Liliana, Nancy y Romina son educadoras en los espacios de desarrollo familiar (EDF) Avenida y Candil de Florida. Como otras educadoras de nuestros espacios en todo el país, en el transcurso del 2015 finalizaron su formación en la carrera de Educador en Primera Infancia del Centro de Formación y Estudios del INAU (Cenfores), cuyo enfoque propone un desarrollo pedagógico centrado en los intereses de los niños y niñas. Conversamos con ellas para conocer cómo este nuevo abordaje de

los procesos de aprendizaje se plasmó en la dinámica de las salas de nuestros EDF.

**¿Cómo sienten que influyó la formación en su trabajo en sala?**

**Liliana:** La formación nos ha cambiado el trabajo diario. En el transcurso de esta formación fuimos observando a los niños, sus intereses, sus ideas previas, y a través de eso pudimos ir planificando.

**Marcela:** Pensamos primero en el niño como persona, qué es lo que trae él, su historia, sus costumbres, el lugar donde vive, hasta lo que come. A partir de eso nosotros colaboramos en su desarrollo. No pasa por quitarles lo que ellos traen, porque es de ellos. Partiendo de eso es

un placer trabajar y descubrir todo lo que saben. Es disfrutable de ambas partes, del niño, de nosotros, y de la familia, porque las integramos en los proyectos. Los niños llevan fotos a su casa o tarjetitas de lo que estamos haciendo y vienen más animados.

**Nancy:** Fuimos aprendiendo a conocer a esa familia, a dialogar con ella. Es importante ver cómo me voy a acercar yo a ese niño para ofrecerle lo mejor de mí y tratar de construir y construirme yo misma frente a él.

### ¿Qué diferencias notan con respecto al trabajo que realizaban antes de hacer la carrera?

**Marcela:** Si nosotros ahora los habilitamos, los favorecemos y les proporcionamos espacios para que se puedan desenvolver mejor, en el futuro van a tener esa libertad, ese poder de decisión. A partir de ahora, también los materiales con los que trabajamos son más variados y naturales, como cajas, fideos, agua.

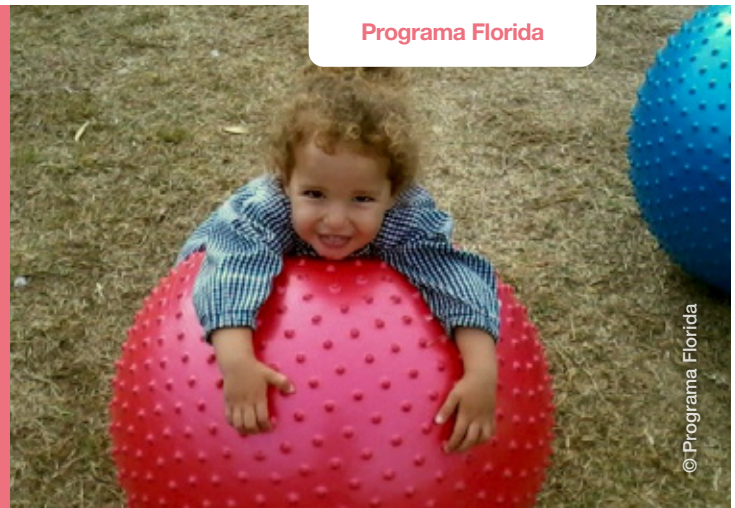
**Rosanna:** Es importante utilizar cosas reales. Si vas a jugar a la cocina, que sean cosas de la cocina. Ellos viven en un mundo real. ¿Por qué les vamos a proporcionar un mundo fantástico? ¿Porque son niños?

**Marcela:** Tampoco les ponemos solo música para niños. Sí cuidamos las letras y los temas de la canción, pero proponemos diferentes ritmos.

### ¿Cómo es el relacionamiento con la familia o los adultos referentes?

**Nancy:** Desde las familias podés empezar a conocer al niño. Debemos lograr que participen, incluso hasta de la planificación. No es únicamente comunicar lo que voy a hacer. Participar abarca mucho más: es tenerlos en cuenta, tomar decisiones y escuchar su voz.

**Marcela:** La educación es de los padres hacia sus hijos. Nosotros aportamos. No vamos a ir a educar como si fuésemos los padres, sino desde nuestro lugar de educadoras. Que se encuentren con una educadora que es flexible, que los habilita, que los acompaña, pero en el proceso que ellos ya traen. Vamos a mostrar otras cosas, abrir el abanico de opciones para que tengan la posibilidad de conocer y elegir.



© Programa Florida

### En esta propuesta educativa que tiene una metodología lúdica, ¿cuál consideran ustedes que es el rol del juego en la primera infancia?

**Liliana:** Antes se decía que el niño iba a los centros a jugar, como que al jugar no aprendía o no hacía nada. Ahora lo vemos de otra manera. Sabemos que mediante el juego el niño aprende. Y si los padres lo dicen de esa manera, se les explica y lo ven, ven el trabajo.

**Rosanna:** El juego es una de las necesidades básicas de la primera infancia y uno de sus principios metodológicos. Además es un derecho, que es lo más importante. Por eso, si hablamos de los derechos, ¿por qué si están jugando no están haciendo nada? Es una cuestión de reflexionar y pensar, pero para nosotros fue un proceso.

**Marcela:** Cuando empezamos esta formación nos cayó la ficha sobre nuestro rol, porque no sabíamos que estábamos impactando tanto en la vida del niño.

**Nancy:** El niño nos veía como algo tan grande... En el mundo de los adultos vamos tan rápido que no nos parábamos a ver todas esas cosas.

**Rosanna:** El tiempo y el ritmo es importantísimo, y más en primera infancia. Es la huella que dejamos para toda la vida.

## Otros convenios de cooperación

Durante el 2015 se continuó con el convenio con la Facultad de Ciencias Sociales de la UdelaR, en virtud del cual estudiantes avanzados de Trabajo Social realizan pasantías en el servicio de Acogimiento de los programas Montevideo y Canelones.

En el marco de un convenio con la UCU, la Escuela de Nutrición desarrolló un proyecto en el servicio de Acogimiento de Montevideo, cuya finalidad fue analizar junto con las referentes de cuidado el valor nutricional de las comidas que preparan en las casas y realizar una propuesta de menú que mejorara la calidad de la alimentación que reciben diariamente los niños, niñas y adolescentes participantes. El resultado fue muy positivo y actualmente nos encontramos en la fase de extensión del proyecto a todos los programas de la organización.



A su vez, se generó un convenio con Human Capital Consulting (HCC), a través del cual estudiantes de la carrera de Coaching trabajan desde esta metodología con jóvenes del programa Montevideo, con el fin de brindarles herramientas para sus proyectos de vida.

## Monitoreo, evaluación e investigación

El cometido del área consiste en aplicar un sistema de monitoreo, evaluación e investigación en todos los niveles de la Asociación Nacional que permita la generación de información, el análisis y el conocimiento relevante para una toma de decisiones oportuna y eficiente. Mensualmente se publican informes de estadísticas que dan cuenta de la población atendida por todos los servicios de la organización, y durante el año se da seguimiento a indicadores clave relacionados al desarrollo de los niños, niñas y adolescentes participantes. Anualmente se realizan estudios focales definidos por la Dirección Nacional y los/as directores/as de programas, con el cometido de generar información e insumos en temas específicos.

Durante 2015 se comenzó a aplicar un estudio focal relacionado a las casas en la comunidad del servicio de Acogimiento con el objetivo de describir las condiciones y características que permiten alcanzar estándares de atención de calidad. De esta manera, contamos con insumos que aportan en la planificación de futuras aperturas. También implementamos herramientas de monitoreo orientadas a la gestión, destacándose una planilla que permite el seguimiento de los reintegros familiares.

Por otro lado, realizamos una evaluación de softwares aplicables a la intervención social con el objetivo de mejorar la calidad de los registros y ordenar las intervenciones con base en objetivos, indicadores y resultados, y así también ser más eficientes en el seguimiento y supervisión.

## Promoción y Defensa de Derechos y Abogacía

Con el objetivo de profundizar la aplicación de la Política de Protección Infantil (PPI), cada Comité Local de Protección trabajó en un plan anual en las áreas de concientización, prevención y mejora de los procesos de reporte y respuesta.

# Vos podés

**En 2015 se aprobaron más de 20 proyectos que forman parte de “Emprender para el cambio”, que busca incentivar el empoderamiento y la autonomía económica para las participantes de nuestros servicios en Salto.**

El proyecto surgió a partir de fondos provenientes de Aldeas Infantiles SOS Alemania, en el marco de la nueva política de género de la organización.

“La nueva política de género de Aldeas Infantiles trabaja con cinco principios. A nivel nacional decidimos trabajar con el principio de empoderamiento de las mujeres, porque nos parecía muy oportuno apoyar a quienes están participando de los talleres ocupacionales que se dictan a lo largo del año para que puedan empezar un emprendimiento. Así se empezó a pensar en un proyecto que además fuera formativo, que no solo constara de un apoyo económico”, señala Lourdes Chiriff, asistente del área de Monitoreo, Evaluación e Investigación.

Muchas de las nóveles emprendedoras son mujeres participantes de nuestros talleres ocupacionales del servicio de Fortalecimiento Familiar, aunque también hay casos de mujeres en riesgo económico que se encuentran en procesos de atención en contexto. Todas ellas recibieron apoyo económico para adquirir instrumentos y herramientas de utilidad que contribuyan a iniciar sus respectivos emprendimientos, ya sean individuales o cooperativos. Los proyectos se ubican en los rubros de corte y confección, venta de ropa y peluquería.

“Para muchas mujeres, ser trabajadoras independientes les posibilita manejar sus horarios. Tiene sus pro y sus contras, pero en una población que es vulnerada en muchos derechos, el tema del cuidado de sus hijos y no tener con quién dejarlos es un obstáculo”, dice Chiriff.

Para llevar adelante “Emprender para el cambio” se contrató a un equipo de la Universidad Católica de Salto (monitoreado por la organización), que brindó capacitaciones a nivel de autogestión y de emprendedurismo. Además, se involucró a un psicólogo y una trabajadora social para brindar un enfoque social.

“En todos estos años ya veníamos trabajando con la Universidad Católica porque la formación que se les brindaba en los talleres de Aldeas no era solamente una formación práctica, sino que se complementaba cada taller con un curso de gestión. Así las mujeres tenían la oportunidad de aprender un poquito de gestión, de marketing, de costos, de leyes laborales. Es complementar la formación con este aspecto de gestión que era sumamente necesario”, afirma Laurita Bella, directora del programa Salto.

Patricia, emprendedora y tallerista del proyecto, resalta la importancia de la iniciativa: “Un crédito de estos para ellas va a ser espectacular. Las va a ayudar a tener una salida laboral, un nuevo trabajo con nuevos ingresos para mejorar la familia”.

Para las participantes del proyecto, la experiencia representa no solo una oportunidad laboral, sino un espacio de transformación, de crecimiento y de empoderamiento. “Me encantó la experiencia, me encantó el compañerismo que hay, desde lo que nació con Patricia y la clase y con los otros centros y grupos. Esa experiencia de capacitación te hace crecer”, cuenta Ruth.

“Estaba ansiosa, un poco nerviosa —comenta Marcela—. Cuando Laurita [Bella] dijo que estábamos todas beneficiadas con el préstamo, yo me emocioné muchísimo, hasta las lágrimas, porque es sentirte que tu trabajo vale, que el proyecto que presentaste fue bueno, que te lo avalaron y que en definitiva vos podés.”

En el marco de las alianzas estratégicas, se continuó y profundizó en los programas el acuerdo con PROPIA (Programa de participación infantil y adolescente de INAU) para la promoción de la participación infantil, por la que cada programa logró congregarse a niñas, niños y adolescentes participantes de nuestros servicios de Acogimiento y Fortalecimiento Familiar en actividades masivas acompañados por asesores/as y educadores/as.



Actividad junto a PROPIA en Salto

Durante 2015, Aldeas Infantiles continuó el trabajo en incidencia a favor de la promoción y protección de los derechos de niños, niñas y adolescentes y sus familias a través de las siguientes acciones:

- Continuidad en la participación de la Red Pro Cuidados, cuyo intercambio con autoridades gubernamentales y trabajo de visibilización de los cuidados en la opinión pública cumplió un rol clave en la aprobación de la ley que creó dicho sistema y consolidó un diálogo constante con sus autoridades, haciéndole llegar propuestas y observaciones sobre las políticas que se proyecta implementar.
- Inicio del trabajo en un nuevo proyecto nacional de incidencia, cuyo tema es el egreso de los/as jóvenes

del sistema de protección con énfasis en los problemas enfrentados en este proceso. Para esto, se elaboró un proyecto de investigación que fue aprobado por INAU, y se completó la primera etapa con la realización de un mapeo de las políticas y recursos existentes para apoyar a los/as jóvenes que egresan del sistema de protección, y la identificación de los lineamientos dados por INAU a los equipos de las diferentes modalidades de acogimiento en relación al egreso. En la segunda y tercera etapa de la investigación se indagará en la percepción de los/as operadores/as del sistema de protección, de jóvenes institucionalizados/as y de jóvenes recientemente independizados/as sobre el egreso de las modalidades alternativas de cuidado. Esta instancia tendrá como objetivo identificar los principales problemas enfrentados durante y luego del proceso y explorar el funcionamiento de los recursos ofrecidos por el Estado para apoyar la autonomía.

- Participación en las instancias preparatorias del Diálogo Social (convocado por el Gobierno) organizadas por la Asociación Nacional de Organizaciones No Gubernamentales Orientadas al Desarrollo (ANONG) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). El objetivo fue intercambiar sobre los principales desafíos sociales que deberían ser abordados, para lo cual se elaboró un documento inicial con propuestas y prioridades, incluyendo los que afectan a la población con la que trabaja Aldeas Infantiles.
- Participación en un espacio de diálogo con la INDDHH sobre el monitoreo de instituciones de protección a la infancia y adolescencia y privación de libertad.
- Trabajo con el grupo de infancia de ANONG para la retroalimentación de acciones proyectadas por el Gobierno para la ENIA (Estrategia Nacional para la Infancia y la Adolescencia 2015 - 2030) y su plan operativo.

# Vivir en familia

**La modalidad de Atención en Contexto consiste en un dispositivo de acompañamiento a las familias en el contexto del hogar. Su objetivo es garantizar el derecho a la convivencia familiar y comunitaria, evitando los perjuicios que se producen debido a la institucionalización prolongada.**

La población atendida en esta modalidad conforma una cuarta parte del total de nuestro padrón. Al cierre de diciembre de 2015, en Atención en Contexto se apoyó a 106 niños, niñas, adolescentes y sus familias en todo el país. En el programa Montevideo fueron 45 los casos.

“La Atención en Contexto se utiliza de manera preventiva, brindando recursos a esa familia para que pueda mantenerse unida, para que los niños y las niñas puedan seguir viviendo con su familia, que es uno de los derechos de la Convención [sobre los Derechos del Niño]: el derecho a la convivencia familiar y comunitaria”, afirma Samuel Diogo, asesor en Desarrollo de Programas de Aldeas Uruguay. “Hay situaciones en las que no es necesario separar a ese niño o niña de su familia porque se puede brindar otro tipo de solución para mejorar la situación en la que se está dando una vulneración de derechos”, agrega.

El programa Montevideo trabaja en esta modalidad alternativa desde 2013 con el objetivo de brindar respuestas adecuadas a cada situación y garantizar la restitución de derechos vulnerados.

Para que estos procesos se sostengan, además del trabajo directo con las familias y el apoyo económico y técnico, se realiza un relevamiento de los recursos de la zona, trabajando en red con otras organizaciones de la comunidad. El vínculo con los centros educativos, por ejemplo, resulta esencial para coordinar las intervencio-

nes, recoger cómo ven los/as docentes a los niños, niñas y adolescentes y confrontar esas miradas con las de la organización. Asimismo, el diálogo con centros de salud y oficinas departamentales y gubernamentales que brinden recursos para la comunidad es esencial.

En 2015, en el programa Montevideo se profundizó el trabajo en esta modalidad, evaluando más de 40 casos de forma positiva.

Para Victoria Terra, coordinadora de Desarrollo de Capacidades del programa Montevideo, “es una línea de trabajo a continuar profundizando. Es muy importante bajar el promedio de años de institucionalización, que siempre deja marcas difíciles de revertir. Debemos garantizar la restitución de derechos vulnerados. Muchas veces encontramos alternativas con parientes de sangre que lo que necesitan para asumir el cuidado de los niños y niñas es apoyo económico. Hemos visto gestos conmovedores de gran generosidad, de familias que acogen a uno, dos y hasta seis sobrinos, con gran apertura y compromiso”.

Por otra parte, Diego Cabrera, asesor de familia de origen del programa Montevideo, señala que uno de los grandes desafíos del trabajo con las familias es “acompañar sin juzgar”: “Uno tiene que entender cada situación independientemente de lo que haya sido su experiencia familiar. No se trata de comparar con un modelo o con un deber ser. Se trata de entender cada situación y buscar junto a la familia lo mejor que pueda brindar”.





Cómo  
colaborar

## Donantes individuales: Amigos SOS

Un Amigos SOS es quien mediante un aporte económico mensual apoya a la organización para el desarrollo de sus programas en todo el país.

### Por línea telefónica fija:

El aporte puede realizarse por débito de la cuenta de Antel, mediante una sola llamada a los teléfonos:



- 0908 6001** para colaborar con \$ 100 mensuales
- 0908 6002** para colaborar con \$ 200 mensuales
- 0908 6003** para colaborar con \$ 350 mensuales
- 0908 6004** para colaborar con \$ 500 mensuales

Este importe se descuenta todos los meses de la factura telefónica.

### Por SMS:

También se puede realizar un aporte vía SMS desde servicios prepagos o contratos de Antel. Enviando un mensaje de texto al **10101** con la palabra **ALDEAS** se colabora con \$ 10 (por mensaje).



### Por tarjeta de crédito:

La colaboración por débito automático de la tarjeta de crédito puede realizarse con Oca, Master, Visa, Cabal, Créditos Directos, Líder (Italcred) o Diners llenando un formulario en la web [www.aldeasinfantiles.org.uy](http://www.aldeasinfantiles.org.uy)



Foto: Katerina Ilievskaja

Por más información, ingresá a:  
[www.crecerenfamilia.org.uy](http://www.crecerenfamilia.org.uy)  
o llamá al 24002353 interno 3338.



Foto: Patrick Wittmann





# Legado solidario

El legado solidario es un destacado gesto de responsabilidad y generosidad que consiste en la expresión escrita y firmada de la voluntad de quien desea legar sus bienes materiales a la organización con el fin de extender su solidaridad a las próximas generaciones.

Para conocer más sobre el procedimiento para legar bienes materiales a Aldeas Infantiles, contactarse al 24002353 interno 3224.

# Responsabilidad Social Empresarial

La Responsabilidad Social Empresarial consiste en un compromiso voluntario adquirido por las empresas —más allá de las obligaciones legales vigentes— que tiene como objetivo aportar al desarrollo sustentable de la comunidad respetando el equilibrio entre el crecimiento económico, el progreso social y la protección ambiental.

## Por qué colaborar con Aldeas Infantiles

Porque su aporte puede hacer posible que cientos de niños, niñas y adolescentes uruguayos/as tengan derecho a una vida familiar y comunitaria.

Si usted es contribuyente de IRAE, puede colaborar con la organización amparado en los beneficios fiscales del art. 270 y 271 de la Ley 18.834 (Donaciones Especiales).

## Cómo colaboraron las empresas en este 2015

### Alianzas para la realización de eventos



Música por los niños II



Conferencias por la Infancia



Aldeas en Kibón



Campaña "Un uruguayo \$ 20" con Redpagos



Alianzas para el desarrollo de campañas



Campaña "SMS solidario" con Antel

Financiación de espectáculos a beneficio



Stand up de Maxi de la Cruz a beneficio de Aldeas Infantiles organizado por Pronto!

Realización de instancias de capacitación



Taller de capacitación financiera para el equipo de Aldeas Infantiles organizado por Pronto!

## Apoyo en la difusión del trabajo de Aldeas y de campañas de recaudación



Apoyo de Más bus en la campaña "SMS solidario"



Apoyo de Movimagen en la campaña "Un uruguayo \$ 20"

## Donaciones



Donación de calzado para participantes de nuestros programas por parte de Stadium

## Durante 2015 colaboraron con nosotros:



AF Maderas SRL  
 Agrofin SA  
 Agropecuaria Salto SRL  
 Bafiral SA  
 Cabaña El Ceibo  
 Cabaña Macedo  
 Cabaña Rincón De Los Negros  
 Cabaña Yamandú  
 Al Costo SA  
 Carlevaro & Asociados LTDA.  
 Carnicería Villa España SRL

Corfrisa  
 DS Producciones SRL  
 Edgardo Luzardo  
 Escritorio lindarte Cía.  
 Almacén De Hierros  
 Cabaña San Eduardo  
 La Perdiz  
 Glencoe Sociedad Ganadera  
 Grupo Ideas Distribución SRL  
 Juan B. Canali  
 La Coronilla

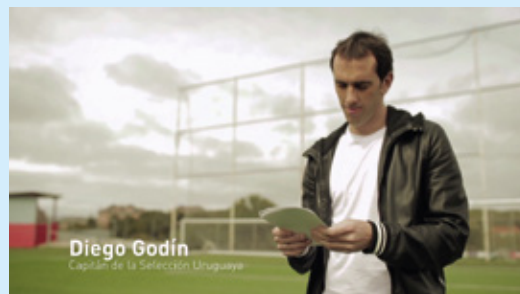
La Ganadera  
 Las Rosas Estancia SRL  
 Los Tempraneros  
 Cabaña Curruti Del Salvador  
 Odacor SA  
 Raquel Blanca Arrarte Pons  
 Rinde SRL  
 Jorge Martínez & Asociados  
 San José Del Yerbal  
 Veterinaria Bortagaray  
 Victorica Consignaciones SRL

## Eventos y actividades de recaudación de fondos en 2016

### ¿Cuánto vale crecer en familia?

*Campaña con el apoyo de Diego Godín*

"¿Cuánto vale crecer en familia?" se pregunta el jugador del Atlético Madrid y de la selección uruguaya de fútbol Diego Godín en esta campaña que invita a colaborar con la organización para seguir garantizando el derecho de miles de niños, niñas y adolescentes uruguayos/as a la convivencia familiar y comunitaria.



Mientras recuerda fotos de su propia infancia, el reconocido futbolista se pregunta acerca del valor de la contención y el apoyo familiar. La realización de la pieza se hizo posible gracias al apoyo de la familia Godín y el trabajo de la agencia Cámara TBWA, la productora La Granja Films, El Deseo (de España) y la Asociación Nacional de Broadcasters Uruguayos (ANDEBU).

El video está disponible en [www.crecerenfamilia.org.uy](http://www.crecerenfamilia.org.uy)

### Hacia una RSE con foco en infancia

*Segunda edición de Conferencias por la Infancia*

En setiembre se realizará la segunda edición de Conferencias por la Infancia, que tiene como objetivo generar un espacio de intercambio entre actores públicos y privados para reflexionar sobre la inversión en infancia y adolescencia.

En la primera edición de este evento, realizado en 2015, contamos con la presencia de destacados actores del sector público y privado, quienes brindaron su enfoque acerca de la importancia de la responsabilidad compartida en lo relativo al desarrollo de niños, niñas y adolescentes y la posibilidad de generar verdaderas transformaciones sociales en torno al tema.

### **Música por los niños III**

*Rubén Rada y destacados músicos nacionales en concierto a beneficio*

El 3 de noviembre, el Teatro de Verano Ramón Collazo será el escenario de Música por los Niños III, que contará con la actuación de Rubén Rada, uno de los músicos más importantes del Río de la Plata, quien repasará su repertorio de más de 50 años de carrera acompañado por destacados músicos nacionales.

Como en sus ediciones anteriores, el evento será una gran oportunidad para disfrutar de la actuación de grandes artistas comprometidos con los derechos de la infancia y la adolescencia. Lo recaudado será destinado al funcionamiento de nuestros programas en todo el país.



### **Aporte solidario en locales comerciales**

*Devoto y Farmashop implementarán campañas de colaboración en sus cajas durante mayo, junio y agosto*

Como parte de sus acciones de responsabilidad social empresarial, la cadena de supermercados Devoto y la de farmacias Farmashop invitarán a sus clientes y clientas a realizar un aporte solidario en sus locales comerciales.

### **Colecta Te apoya a Aldeas**

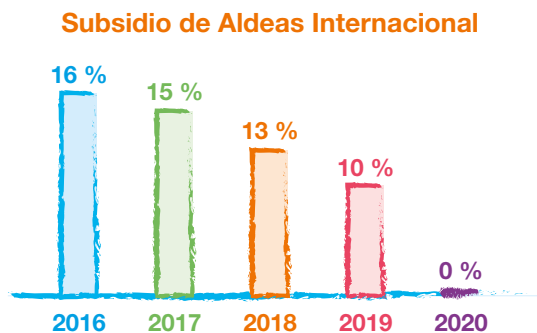
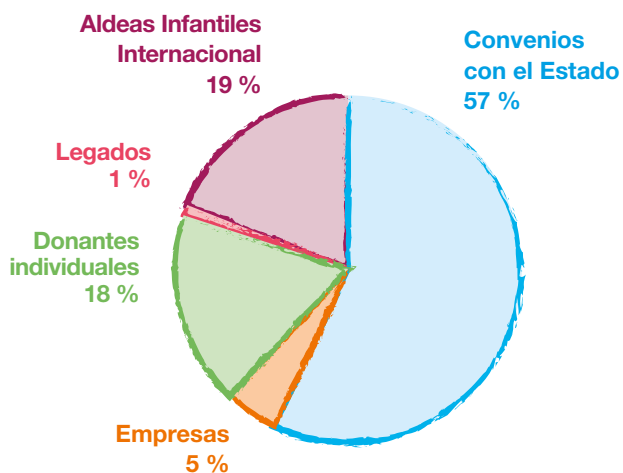
*La plataforma digital de participación y gestión de colectas se sumará a las vías de colaboración*

Colecta Te es una solución digital que facilita la participación y gestión de colectas a través de medios de pago online. Pueden utilizar el servicio aquellas personas que quieran crear o participar en una colecta y organizaciones que por su actividad deseen agregar una nueva vía de recepción de donaciones.

En 2016, la plataforma apoyará el trabajo de Aldeas Infantiles como un medio de financiamiento colectivo digital, el cual permitirá crear proyectos concretos que tengan impacto directo en los niños, niñas y adolescentes que participan de los servicios y programas de la organización y también dar una rendición de cuentas del destino de lo recaudado a quienes colaboraron por pagos digitales.

## Cómo invertimos su colaboración

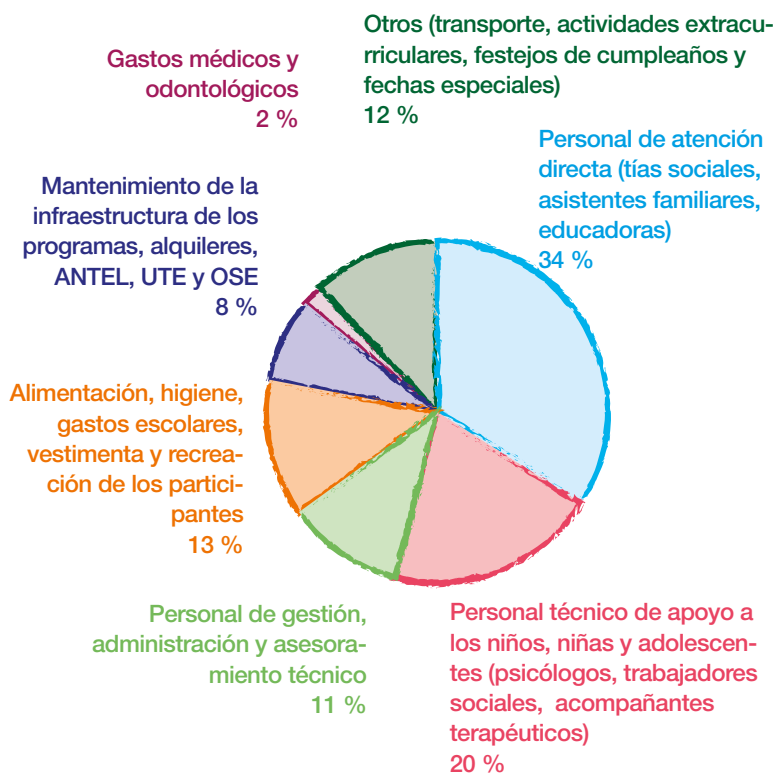
Históricamente, nuestra organización financió su trabajo mediante fondos provenientes de diversas fuentes: subsidio internacional, aportes de donantes individuales y alianzas corporativas, y convenios con el Estado (INAU). Con el objetivo de la sostenibilidad 2020, la concreción de convenios con el Estado, el aumento de donantes individuales y el desarrollo de nuevas alianzas estratégicas con empresas comprometidas con los derechos de los niños, niñas y adolescentes son clave para que nuestros servicios no se vean limitados y, a la vez, podamos continuar mejorándolos. Actualmente las fuentes de ingresos a nivel nacional se distribuyen de la siguiente manera:



La transparencia en nuestras acciones es fundamental y se ratifica en diferentes instancias:

- Contamos con una auditoría permanente desde Aldeas Infantiles Internacional.
- Una firma internacional nos audita cada año (desde 2014, Deloitte). A la fecha, todas y cada una de las auditorías externas han tenido Dictamen de Auditor limpio y sin observaciones.
- Rendimos cuentas de todas las partidas recibidas por el Estado bimensualmente.
- Anualmente rendimos cuentas al Ministerio de Economía y Finanzas sobre la utilización de fondos recaudados por concepto de donaciones de empresas amparadas en las Donaciones Especiales.
- Participamos de la iniciativa de la sociedad civil Rendir Cuentas para fomentar la transparencia y año a año publicamos información clave a través de esta herramienta.

Nuestro presupuesto nacional se distribuye de la siguiente manera:



© Patrick Wittmann





Oficina Nacional: Daniel Muñoz 2291  
Montevideo, Uruguay

Tel: +(598-2) - 4002353  
comunicacion@aldeasinfantiles.org.uy



**aldeasinfantilesuruguay**



**Aldeas\_Uruguay**



**Aldeas Infantiles SOS Uruguay**



**aldeasinfantilesuru**



**aldeasuruguay**

[www.aldeasinfantiles.org.uy](http://www.aldeasinfantiles.org.uy)

